



Estado de Mato Grosso

RELATÓRIO ANALÍTICO DA AVALIAÇÃO DO PROGRAMA

<b>Exercício:</b>	2018
<b>Eixo Estruturador:</b>	001-Gestão Eficiente, Transparente e Integrada
<b>Diretriz:</b>	004-Dar sustentabilidade fiscal às políticas públicas, contribuindo para o desenvolvimento socioeconômico do Estado.
<b>Programa:</b>	<b>359-Parcerias com o Setor Privado</b>
<b>Tipo de Programa:</b>	Gestão de Políticas Públicas
<b>Origem do Programa:</b>	Baixa Aplicação no Estado de modelos de gestão e de operação de serviços centrados em parcerias com o setor privado
<b>Objetivo do Programa:</b>	Aumentar a aplicação no Estado de modelos de gestão e de operação de serviços centrados em parcerias com o setor privado.
<b>Público Alvo:</b>	Investidores, Órgãos Estaduais e Órgãos Municipais
<b>Unidade Resp. Programa:</b>	<b>20501-MT PARCERIAS S/A - MT PAR</b>
<b>Gestor(a) do Programa:</b>	Luciano Bernart

INDICADORES						
Descrição	Periodicidade e da	Unidade de Medida	Índice Início PPA	Índice Final PPA	Apurado 2018	Data Apuração
Taxa de investimentos com Recursos do Parceiro Privado viabilizados por meio da MT PAR Fonte: MT PAR	Anual	Percentual	20,00	32,00	292,00	03/12/2018
Taxa de crescimento entre 2 anos da receita patrimonial realizada pela MT-PAR Fonte: Fiplan - MT PAR / Sistema Domínio	Anual	Percentual	0,00	3,00	0,00	03/12/2018
Percentual de investimentos alavancados com Recursos do Parceiro Privado Fonte: Sefaz e MTPAR	Anual	Percentual	0,00	40,00	14,00	03/12/2018

**Análise de Indicadores do Programa:**



## Estado de Mato Grosso

1) Taxa de crescimento acumulado da receita patrimonial realizada pela MT PAR: As atividades realizadas pela MT PAR visando o registro dos imóveis destinados a empresa - Decreto nº 179, de 07 de julho de 2015 - ainda não permitiram a mensuração do resultado deste indicador, uma vez que não foi concluída a regularização de todos os imóveis por conta de entraves administrativos, cartoriais e judiciais. A alienação dos imóveis com autorização para venda não ocorreu dos 19 (dezenove) imóveis destinado a empresa, apenas, 05 (cinco) foram integralizados, os demais retornaram para a gestão da Secretaria de Gestão, com a rescisão do Decreto nº 179, de 07 de julho de 2015. O plano de investimento foi elaborado, entretanto, o leilão de dois imóveis que foi realizado, deu deserto e o Conselho de Administração da empresa decidiu esperar o aquecimento na economia do setor para realizar um novo leilão. O imóvel da Morada da Serra foi cedido sem ônus para a Secretaria de Trabalho e Assistência Social - SETAS para a instalação da Unidade do Ganha Tempo naquela localidade. Logo, o produto desta ação: -Receita patrimonial arrecadada- ficou prejudicado por que neste exercício não houve arrecadação de receitas desses imóveis.

2) Percentual alavancado com Recursos do Parceiro Privado (Percentual de Investimentos alavancados com Recursos de Parceiro Privado)

FÓRMULA: Valores dos investimentos provenientes de Parcerias viabilizados por meio da MT PAR e aplicados no ano / Despesas de investimentos do Estado de MT realizadas no ano com Recursos Próprios + Valores de investimentos provenientes de parcerias viabilizados por meio da MT Par e aplicados no ano) X 100

Recursos aplicados por Parceiros

----- = \* 100 = X  
Recursos Próprios aplicados + Recursos aplicados por Parceiros

R\$ 22.000.000,00

----- = \* 100 = 13,69 %  
R\$ 138.680.307,82 + R\$ 22.000.000,00

Nota: De todo o investimento realizados no Estado de Mato Grosso no ano de 2018 13,69% foram por meio de Parcerias (nesse caso PPP Ganha Tempo)

3) Taxa de crescimento de investimentos alavancados com Recursos do Parceiro Privado pela MT PAR (Taxa de crescimento de investimentos com Recursos do Parceiro Privado viabilizados por meio da MT PAR.)

FÓRMULA: [(Valores dos investimentos provenientes de Parcerias viabilizados por meio da MT PAR e aplicados no ano / Valores dos investimentos provenientes de Parcerias viabilizados por meio da MT Par e aplicados no ano anterior) - 1] X 100)

Recursos via MTpar 2018

----- = X -(1) \* 100 = X  
Recursos via MTpar 2017

R\$ 22.000.000,00

----- = X -(1) \* 100 = 292,35 %  
R\$ 5.607.195,00

Obs: Os valores referente aos recursos próprios são os efetivamente pagos no exercício de 2018 conforme demonstrativo de despesas orçamentária por Fonte, UO e Grupo extraídos do Fiplan - FIP 613 anexo

O Poder Executivo Estadual assinou o 1º Contrato de Parceria Público-Privada do Estado de Mato Grosso para a implantação de 07 (sete) unidades do Ganha Tempo a serem instaladas nos municípios de Cuiabá; Rondonópolis; Sinop, Barra do Garças, Cáceres, Verde e Várzea Grande. A concessionária vencedora do certame entregou as unidades em 2018. Da análise dos investimentos alavancados com esta PPP foi possível verificar um crescimento na ordem de 13,69% em relação às despesas de investimentos do Estado de MT realizados no ano com recursos próprio que correspondeu a uma taxa de crescimento de de investimentos provenientes de parcerias viabilizados por meio da MT PAR na ordem de 292,35 %.

Ressaltamos que os indicadores tem uma margem de aproximação por que o sistema só aceita números inteiros.

### ANÁLISE DO DESEMPENHO DO PROGRAMA

REALIZAÇÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA						
Fonte	Dotação Inicial LOA	Dotação Final (após Créditos)	Valor Empenhado	Valor Contingenciado	%PPD Empenhado em Relação a Dotação Inicial	%COFD Empenhado em Relação a Dotação Final (-) Valor Contingenciado
100	289.999,84	289.999,84	42.786,94	247.212,90	14,75	100,00
<b>Total</b>	<b>289.999,84</b>	<b>289.999,84</b>	<b>42.786,94</b>	<b>247.212,90</b>	<b>14,75</b>	<b>100,00</b>

#### Execução:

Apesar do contingenciamento da dotação inicial planejada a MT PAR conseguiu atingir o seu objetivo de aumentar a aplicação no Estado de modelos de gestão e de operação de serviços centrados em parcerias com o setor privado, devido a base de cálculo dos indicadores que tem como comparativo o ano anterior e este por sua vez apresentou indicadores inexpressivos. Destacamos que a liberação apenas de 14,75% do orçamento impossibilitou algumas ações gerenciais, tais como o desenvolvimento do plano de capacitação dos colaboradores, e outras das área finalística como a Gestão do patrimônio imobiliário da MTPAR.



## **Estado de Mato Grosso**

### **Resultados:**

Resultados: Da análise do resultado das ações, verifica-se que a atuação da MT PAR continua alinhada com o objetivo do Programa que é aumentar a aplicação no Estado de modelos de gestão centrados em parcerias com o setor privado. Toda a atuação da empresa tem sido pautada no apoio aos órgãos em projetos considerados prioritários para o Governo. O objetivo perseguido pela empresa é de assegurar a maior participação do setor privado na realização de obras, produção de bens e prestação de serviços, como uma forma de gestão dos serviços públicos e implantação de políticas públicas que faça frente às necessidades de financiamento e sustentabilidade fiscal do Estado. Como resultado real em 2018 o programa conseguiu investimentos privados para o Estado que contratou a primeira Parceria Público-Privada para atendimento ao Programa Ganha Tempo que irá atender o cidadão mato-grossense em 06 (seis) municípios do Estado.

### **Principais restrições e providências adotadas:**

### **Outros aspectos relevantes:**

### **Outros produtos entregues:**

### **Recomendações da Unidade responsável pelo programa:**



## Estado de Mato Grosso

### Avaliação das Ações do Programa

<b>Ação:</b>	<b>2049-Estruturação de operações de gestão de ativos da MT PAR.</b>
<b>Programa de Governo:</b>	359-Parcerias com o Setor Privado
<b>Exercício:</b>	2018
<b>Tipo de Ação:</b>	Atividade
<b>Unidade Responsável:</b>	<b>20501-MT PARCERIAS S/A - MT PAR</b>
<b>Objetivo Específico:</b>	Gerenciar a receita patrimonial obtida pela MT-PAR em relação ao valor dos bens integralizados ao seu capital social.
<b>Produto:</b>	Receita patrimonial arrecadada
<b>Unidade de Medida:</b>	Real
<b>Responsável pela Ação:</b>	Luciano Bernart

#### META FÍSICA

Região de Planejamento	Meta
ESTADO	0,00
<b>Total:</b>	<b>0,00</b>

REALIZAÇÃO DA META FÍSICA				
Meta Física Prevista LOA	Meta Física Prevista (após Créditos)	Meta Física Ação Realizada	% Realizado em Relação a Meta Física Prevista	% Realizado em Relação a Meta Física Após Créditos
100,00	100,00	0,00	0,00	0,00

#### Análise da Meta Física:

A MT PAR S. A. conseguiu cumprir parcialmente esta ação, especialmente, por entraves administrativos, cartoriais e judiciais, não foi possível integralizar ao capital social da empresa todos os imóveis destinados a MT PAR através do Decreto nº 179, de 07 de julho de 2015, dos 19 (dezenove) imóveis destinado a empresa, apenas, 05 (cinco) foram integralizados, os demais retornaram para a gestão da Secretaria de Gestão, com a rescisão do Decreto nº 179, de 07 de julho de 2015.

O plano de investimento foi elaborado, entretanto, o leilão de dois imóveis que foi realizado, deu deserto e o Conselho de Administração da empresa decidiu esperar o aquecimento na economia do setor para realizar um novo leilão. O imóvel da Morada da Serra foi cedido sem ônus para a Secretaria de Trabalho e Assistência Social - SETAS para a instalação da Unidade do Ganha Tempo naquela localidade. Logo, o produto desta ação: -Receita patrimonial arrecadada- ficou prejudicado por que neste exercício não houve arrecadação de receitas desses imóveis.

#### ANÁLISE DO DESEMPENHO DA AÇÃO

REALIZAÇÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA						
Fonte	Dotação Inicial LOA	Dotação Final (após Créditos)	Valor Empenhado	Valor Contingenciado	%PPD Empenhado em Relação a Dotação Inicial	%COFD Empenhado em Relação a Dotação Final (-) Valor Contingenciado
100	42.500,00	42.500,00	31.336,94	11.163,06	73,73	100,00
<b>Total</b>	<b>42.500,00</b>	<b>42.500,00</b>	<b>31.336,94</b>	<b>11.163,06</b>	<b>73,73</b>	<b>100,00</b>

#### Capacidade de Planejamento - PPD:

Avaliamos que o Planejamento financeiro desta ação foi satisfatório por que a previsão inicial era suficiente para viabilizar a gestão do patrimônio imobiliário da MT PAR. Foi previsto orçamento para cobrir despesas como diárias (tem imóveis no interior), serviços de manutenção dos imóveis e despesas cartorárias. Apesar do contingenciamento a MT PAR conseguiu integralizar ao seu capital social cinco (05) imóveis e realizar a gestão desses imóveis.

#### Capacidade de Execução - COFD:

Avaliamos que a dotação orçamentária inicial desta ação era suficiente, entretanto, o contingenciamento impossibilitou a realização de algumas tarefas desta ação como a manutenção dos imóveis, especialmente, as visitas "in locus" que deveriam ser realizadas, por que temos dois imóveis no interior do Estado. Isso não impediu que a empresa realizasse a avaliação dos imóveis, os registros, as transferências e a elaboração do plano de investimentos.

#### Alcance do Objetivo Específico:

Esta ação executou importantes tarefas, como o registro dos imóveis, transferências, avaliação e integralização de cinco imóveis ao capital social da empresa, entretanto, não conseguiu atingir o objetivo da ação, especialmente, por que não foi possível alienar, locar ou arrendar os imóveis que a MT PAR conseguiu integralizar no seu capital social.



## Estado de Mato Grosso

### Outros aspectos relevantes:

#### Recomendações da Unidade responsável pela ação:

Para o próximo exercício é importante que seja alterado o objetivo dessa ação.

<b>Ação:</b>	<b>2050-Estruturação do Programa de Parcerias do Estado de Mato Grosso</b>
<b>Programa de Governo:</b>	359-Parcerias com o Setor Privado
<b>Exercício:</b>	2018
<b>Tipo de Ação:</b>	Atividade
<b>Unidade Responsável:</b>	<b>20501-MT PARCERIAS S/A - MT PAR</b>
<b>Objetivo Específico:</b>	Apoiar os órgãos e Entidades do Governo do Estado de Mato Grosso, por meio de soluções técnicas, jurídicas, financeiras e operacionais que viabilizem a modelagem, contratação, execução e entrega de serviços públicos.
<b>Produto:</b>	Projetos Estruturados
<b>Unidade de Medida:</b>	Unidade
<b>Responsável pela Ação:</b>	Luciano Bernart

### META FÍSICA

Região de Planejamento	Meta
ESTADO	3,00
<b>Total:</b>	<b>3,00</b>

REALIZAÇÃO DA META FÍSICA				
Meta Física Prevista LOA	Meta Física Prevista (após Créditos)	Meta Física Ação Realizada	% Realizado em Relação a Meta Física Prevista	% Realizado em Relação a Meta Física Após Créditos
3,00	3,00	3,00	100,00	100,00

#### Análise da Meta Física:

Esta ação está vinculada aos compromissos declarados no no Programa 359 que tem como objetivo: -aumentar a aplicação no Estado de modelos de gestão centrados em parcerias com o setor privado-.

Para o cumprimento do objetivo dessa ação a MT PAR atuou no Programa de Parcerias de Mato Grosso por meio de redes distintas - secretarias estaduais, prefeituras municipais, investidores, instituições financeiras, organismos e agências multilaterais - e modelos complementares de atuação - ora mobilizando recursos, ora modelando projetos, ora capacitando equipes, ora atualizando a legislação vigente.

A combinação de (1) uma rede de parceiros mobilizada, engajada e estruturada com (2) a gestão da carteira de projetos do Estado, aliado a (3) cooperações técnicas formais entre entes públicos e privados, nacionais e internacionais, convergiu para o desenvolvimento do ambiente institucional e regulatório necessário para atração de investimentos nos setores de infraestrutura, turismo, social e ambiental. A seguir estão apresentados os projetos estruturados e entregues a sociedade:

##### 1 - Unidades Ganha Tempo:

Foi o primeiro contrato de Parceria Público Privada (PPP), nos termos da Lei 11.079 de 30 de dezembro de 2004, firmado pelo Estado para oferta de serviços públicos ao cidadão em unidades de atendimento integrado.

O contrato de 15 (quinze) anos prevê a construção, reforma, adaptação, gestão, manutenção e operação de 7 (sete) unidades de serviços públicos nos Municípios de Cuiabá (02), Sinop, Rondonópolis, Várzea Grande, Cáceres e Barra do Garças.

Como impacto positivo do projeto para o Estado, destaca-se:

- 1.385.908 habitantes diretamente atendidos pelas 7 (sete) Unidades instaladas;
- Mais de 300 (trezentos) empregos diretos gerados;
- R\$ 22 milhões investidos pelo setor privado para construção e instalação das Unidades;
- Prazo médio de 90 dias para entrega (obra e instalação) das 3 primeiras unidades já implantadas, em Cuiabá, Sinop e Rondonópolis;
- Economia de mais de 30% no valor por atendimento quando comparado com as operações de unidade de atendimento ao cidadão de outros estados do país.

##### 2 - Complexo Turístico Salgadeira

Trata-se de projeto para operação, manutenção, conservação, fiscalização, segurança e exploração comercial do Complexo de Turismo Social e Lazer da Salgadeira, localizada no município de Cuiabá.

A MT PAR atuou junto à Secretaria Adjunta de Turismo (SEDEC/Turismo) - Patrocinadora do Projeto - como assessora estratégica para definição e estruturação do escopo, além de apoio na análise de viabilidade econômico-financeira e jurídica do modelo de gestão proposto pela SEDEC/Turismo para viabilização da operação do Complexo.

##### 3 - Oferta de Wi-Fi Livre em Espaços Públicos

Trata-se do projeto que disponibilizou rede wifi gratuita para a população em locais públicos, como: os Parques Estaduais Urbanos em Cuiabá - Mãe Bonifácia, Zé Bolo Flô e Massairô Okamura e a Arena Pantanal.

Recebida a demanda do Conselho de Administração para apoio à Secretaria de Estado de Planejamento (SEPLAN) - Patrocinadora do



## Estado de Mato Grosso

Projeto, a MT PAR atuou como assessora estratégica para definição, estruturação e análise de pré-viabilidade do escopo do projeto, além do desenvolvimento de solução jurídica para viabilizar a relação público-privada. Desse projeto nasceu a modalidade de contratação que recebeu o nome de -Patrocínio Privado Direto-, com base na Lei Estadual nº 8.746/2007, dentre outras.

### ANÁLISE DO DESEMPENHO DA AÇÃO

REALIZAÇÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA						
Fonte	Dotação Inicial LOA	Dotação Final (após Créditos)	Valor Empenhado	Valor Contingenciado	%PPD Empenhado em Relação a Dotação Inicial	%COFD Empenhado em Relação a Dotação Final (-) Valor Contingenciado
100	163.200,00	163.200,00	11.450,00	151.750,00	7,02	100,00
<b>Total</b>	<b>163.200,00</b>	<b>163.200,00</b>	<b>11.450,00</b>	<b>151.750,00</b>	<b>7,02</b>	<b>100,00</b>

#### Capacidade de Planejamento - PPD:

O Planejamento foi elaborado de acordo com os projetos que a empresa tinha em carteira. Apesar da métrica orçamentária está altamente deficiente devido o contingenciamento, a ação que tinha maior aporte orçamentário R\$ 146.400,00 (cento e quarenta e seis mil e quatrocentos reais) era objeto de um Termo de Cooperação Técnica 001/2017, celebrado com a SEGES que foi rescindido em janeiro de 2018, desta forma o contingenciamento não interferiu na ação da empresa de apoiar e estruturar o programa de parcerias no Estado de Mato Grosso.

Com a combinação de (1) uma rede de parceiros mobilizada, engajada e estruturada com (2) a gestão da carteira de projetos do Estado, aliado a (3) cooperações técnicas formais entre entes públicos e privados, nacionais e internacionais, a MT PAR participou da modelagem, soluções técnicas, jurídicas e financeiras de importante projetos estruturados e entregues a sociedade, como: Complexo Turístico Salgadeira, Unidades Ganha Tempo e Oferta de WiFi Livre em Espaços Públicos.

#### Capacidade de Execução - COFD:

A empresa conseguiu êxito no apoio e estruturação do programa de parcerias no Estado de Mato Grosso devido a combinação de (1) uma rede de parceiros mobilizada, engajada e estruturada com (2) a gestão da carteira de projetos do Estado, aliado a (3) cooperações técnicas formais entre entes públicos e privados, nacionais e internacionais, esta tríade contribuiu para entregas de importantes projetos em 2018, tais como: Complexo Turístico Salgadeira, Unidades Ganha Tempo e Oferta de WiFi Livre em Espaços Públicos. A MT PAR trabalhou alinhada com o seu Planejamento estratégico e conseguiu destacar-se e ganhar projeção nacional, em 2018 o Governo do Estado de Mato Grosso foi indicada ao prêmio PPP Awards & Conference Brazil que tem como objetivo valorizar, enaltecer e contribuir para comunicar bons trabalhos de Parcerias Público-Privadas (PPPs) desenvolvidos no Brasil.

#### Alcance do Objetivo Específico:

O objetivo desta ação foi alcançado, especialmente, por que a empresa desenvolveu com maestria a sua missão de mobilizar recursos e parceiros, públicos e privados, para atender às demandas estratégicas de governo na estruturação e viabilização de projetos sustentáveis. A MT PAR apoiou os órgãos e entidades na realização de parcerias por meio de estudos de viabilidade de projetos, modelagem, apresentando soluções técnicas, jurídicas, financeiras etc. o resultado desse trabalho é verificado na projeção em que a empresa ganhou no cenário nacional e nas entregas dos projetos de parcerias para a sociedade mato-grossense.

#### Outros aspectos relevantes:

#### Recomendações da Unidade responsável pela ação:



## Estado de Mato Grosso

<b>Ação:</b>	<b>3056-Implementação de boas práticas gerenciais na MT PAR</b>
<b>Programa de Governo:</b>	359-Parcerias com o Setor Privado
<b>Exercício:</b>	2018
<b>Tipo de Ação:</b>	Projeto
<b>Unidade Responsável:</b>	<b>20501-MT PARCERIAS S/A - MT PAR</b>
<b>Objetivo Específico:</b>	Estruturar a MT PAR de forma a profissionalizar a gestão, visando o cumprimento de sua missão organizacional.
<b>Produto:</b>	Prática gerencial implementada
<b>Unidade de Medida:</b>	Unidade
<b>Responsável pela Ação:</b>	Luciano Bernart

### META FÍSICA

Região de Planejamento	Meta
ESTADO	2,00
<b>Total:</b>	<b>2,00</b>

REALIZAÇÃO DA META FÍSICA				
Meta Física Prevista LOA	Meta Física Prevista (após Créditos)	Meta Física Ação Realizada	% Realizado em Relação a Meta Física Prevista	% Realizado em Relação a Meta Física Após Créditos
2,00	2,00	2,00	100,00	100,00

#### Análise da Meta Física:

Após concluída a reestruturação da organização em 2017 fez-se necessário o realinhamento da empresa para atender a sua nova missão organizacional disseminando uma nova cultura organizacional alinhada com os valores, o modelo de negócio e o respeito ao cidadão. Com esse objetivo a MT PAR elaborou e publicou com o apoio da UNOPS, da SEPLAN e da SEGES o Programa de Integridade e publicou em fevereiro/2018, após a autorização do Conselho de Administração e a da chancela institucional do Gabinete de Combate à Corrupção e Transparência, seu Manual de Conduta; desenvolveu o seu plano de comunicação com o objetivo de elevar a qualidade do relacionamento institucional tanto com o seu público interno quanto o externo.

Para profissionalizar, organizar e padronizar a gestão dos projetos internos e externos, a MT PAR trabalha com as boas práticas de gerenciamento de projetos do Guia PMBOK. Para tanto criou uma metodologia de gerenciamento de projetos moldado às necessidades da empresa e do Estado, desenvolveu padrões (templates) de documentos para coleta de dados e informações e organização dos projetos e mapeou os processos.

A empresa trabalhou no fortalecimento do Programa de Parcerias do Estado e na formação dos colaboradores com o projeto Parcerias que Transformam - foram realizados 3 Encontros, em 2018 e o curso inédito no Brasil de Regulação Econômica e Parceria Público Privada.

### ANÁLISE DO DESEMPENHO DA AÇÃO

REALIZAÇÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA						
Fonte	Dotação Inicial LOA	Dotação Final (após Créditos)	Valor Empenhado	Valor Contingenciado	%PPD Empenhado em Relação a Dotação Inicial	%COFD Empenhado em Relação a Dotação Final (-) Valor Contingenciado
100	84.299,84	84.299,84	0,00	84.299,84	0,00	0,00
<b>Total</b>	<b>84.299,84</b>	<b>84.299,84</b>	<b>0,00</b>	<b>84.299,84</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

#### Capacidade de Planejamento - PPD:

O valor planejado era necessário para a execução da ação, entretanto a MT PAR buscou parceiros institucionais das mais variadas instituições (UNOPS, BID, SEPLAN, CTCC, etc.) para que o contingenciamento total da previsão orçamentária não paralisasse as ações de implementação de boas práticas gerenciais e da melhoria do Programa de Parcerias do Estado de Mato Grosso.

#### Capacidade de Execução - COFD:

Esta ação sofreu um contingenciamento de 100% do valor previsto na LOA, apesar da empresa ter realizado parcerias com as mais variadas instituições (UNOPS, BID, SEPLAN, GTCC, etc.) conseguiu implementar importantes praticas gerenciais outras ações foram completamente reestruturadas, replanejadas e outras suprimidas alterando o Planejamento inicial

#### Alcance do Objetivo Específico:

Apesar do contingenciamento orçamentário a MT PAR buscou parceiros institucionais (UNOPS, BID, SEPLAN, GTCC, etc.) e conseguiu implementar boas práticas gerenciais e melhorar o Programa de Parcerias do Estado de Mato Grosso.

Destaco: Elaboração e publicação do Programa de Integridade, a instituição de uma metodologia de gerenciamento de projetos moldado às necessidades da empresa e do Estado, o projeto Parcerias que Transformam - foram realizados 3 Encontros, em 2018 e o curso inédito no Brasil de Regulação Econômica e Parceria Público Privada.