



## ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO GESTOR DE PARCERIAS PÚBLICO- PRIVADAS DO ESTADO DE MATO GROSSO – CGPPP/MT

REALIZADA EM 08 DE SETEMBRO DE 2015

**DATA, HORA E LOCAL:** Em 08 de setembro de 2015, às 14:30 horas, na sala de reuniões da Secretaria de Estado de Planejamento - SEPLAN, localizada no Centro Político Administrativo, Cuiabá/MT.

**CONVOCAÇÃO:** Realizada mediante Ofício Circular expedido pela SEPLAN aos membros efetivos e eventuais (MT Participações e Projetos S/A e Secretaria de Estado de Trabalho e Assistência Social).

**PRESENCAS:** Secretário de Estado de Planejamento e Presidente do Conselho Gestor, Marco Aurélio Marrafon; Secretário Chefe da Casa Civil, Paulo César Zamar Taques; Secretário de Estado de Cidades, Eduardo Cairo Chiletto; Secretário de Estado de Infraestrutura, Marcelo Duarte Monteiro; Procurador Geral do Estado, representado pela procuradora Fabiola Paulino Garcia; Secretário de Estado de Gestão, Júlio Modesto; Controlador Geral do Estado, representado pelo auditor Emerson Hayshida; Secretário de Estado de Trabalho e Assistência Social, representado pela assessora jurídica Eliane Guedes (membro eventual); Diretor Presidente da MT Participações e Projetos S/A e Secretário Executivo do CGPPP, Vinicius de Carvalho Araújo; servidores da SETAS, SINFRA e MT-PAR; empresa Shopping do Cidadão.  
Ausente: Secretaria de Estado de Fazenda.

**ORDEM DO DIA:** 1. Apresentação dos Estudos Técnicos e Modelagem do Projeto Ganha Tempo. 2. Aprovação da Modelagem e Diretrizes da Concessão.

**ABERTURA:** Os trabalhos foram presididos pelo Presidente do Conselho Gestor (CGPPP), Sr. Marco Marrafon (SEPLAN), que declarou aberta a

V. C. A.



sessão às 14:40hs, com os agradecimentos a todos os membros e demais servidores. Na sequência, o Sr. Vinicius (Secretário Executivo do CGPPP) informou aos presentes que a primeira parte da reunião será realizada com a apresentação dos estudos pela empresa Shopping do Cidadão (SC) e o esclarecimento de dúvidas dos participantes, com o objetivo de apresentar a conclusão dos trabalhos da modelagem do projeto feita pela empresa autorizada em conjunto com a MT-PAR e, num segundo momento, a reunião será restrita aos membros do CGPPP para as deliberações da pauta.

**DELIBERAÇÕES:** 1. **Apresentação dos Estudos Técnicos e Modelagem do Projeto GANHA TEMPO:** iniciada a apresentação institucional sobre a empresa Shopping do Cidadão, a Sra. Tereza Porto (Diretora SC) discorreu sobre a área de atuação e a experiência da empresa na gestão de unidades de atendimento similares ao Ganha Tempo. Na sequência, o Sr. Edmilson (Coordenador Projeto SC) realizou apresentação dos aspectos gerais do projeto de Mato Grosso, explicando o modelo de funcionamento previsto no projeto estadual, a importância dos indicadores de desempenho neste tipo de projeto – já que há reflexos sobre o valor da contraprestação mensal, e por garantir que os serviços prestados ao longo do contrato sejam mantidos em nível de qualidade satisfatório para o poder concedente, esclarecendo dúvidas suscitadas pelo Secretário Chiletto (SECID). Relatou a construção da identidade visual das unidades, premissas de acessibilidade e conforto das unidades, além esclarecer que o pagamento se dá com a efetividade do atendimento ao cidadão e não a mera retirada de senha de atendimento. Questionado pelo Secretário Chiletto (SECID) se o governo terá acesso aos dados dos atendimentos feitos nas unidades, a Sra. Tereza (SC) explicou que o governo pode acessar as informações por meio de sala de situação ou mobile (tablet, celular, etc.) permitindo ao governo monitorar o atendimento realizado pelo concessionário e os reflexos que esses irão ter nos indicadores de desempenho. Passando para os aspectos financeiros, o Sr. Edmilson (SC)

V. C. A.

*[Handwritten signature]*



esclarece que a opção do governo em utilizar imóveis públicos traz reflexos na modelagem financeira do projeto. A Procuradora Fabiola (PGE) pergunta sobre possibilidade de outras unidades na capital, havendo esclarecimento por parte do Sr. Vinicius (MT-PAR) sobre a viabilidade, desde que observada a demanda de atendimento. O Secretário Júlio (SEGES) questionou sobre os imóveis públicos prospectados para a instalação das unidades e o horário de funcionamento das unidades, sendo esclarecido pelo Sr. Vinicius (MT-PAR) as tratativas entabuladas pela Diretoria da MT-PAR com os prefeitos para formalizar a cessão não onerosa dos imóveis em favor do estado e que o horário de funcionamento está definido dentro do horário comercial, contudo admite flexibilidade de acordo com o perfil da unidade. A pedido do Secretário Chiletto (SECID), o Sr. Edmilson (SH.C) esclarece os critérios para composição da demanda dos serviços estaduais, baseada na população local e circunvizinha, além dos dados sobre a quantidade de atendimentos informados pelos órgãos estaduais que integram o projeto, e que a demanda do município de Várzea Grande não foi computada nos estudos em razão do funcionamento da unidade própria do Ganha Tempo no shopping de Várzea Grande a ser operada pela SETAS. Questionado pela Procuradora Fabiola sobre a forma como os órgãos irão se relacionar com o concessionário, foi esclarecido que mediante convênio ou termo de cooperação. O Secretário Chiletto (SECID) pediu a inclusão de serviços da defesa civil nas unidades do interior, havendo esclarecimento do Sr. Vinicius de que a relação de órgãos inicialmente prevista pode ser complementada a qualquer tempo ou até mesmo substituir um órgão por outro. Em resposta ao questionamento do Secretário Júlio (SEGES) foi informado haver previsão de espaço de internet (infocentro) como um dos serviços que serão prestados pelo Cepromat e também a veiculação de publicidade institucional, sendo complementado pela Sra. Tereza (SC) a possibilidade de se utilizar esse espaço para promover capacitação integrado com o programa do Sine apresentado pela SETAS e

V. C. A.



que a divulgação de ações de governo está prevista no plano de negócio. Aos questionamentos dos membros do Conselho Gestor sobre a expectativa de demanda apurada nos estudos, em especial do Secretário Júlio (SEGES) referente ao super dimensionamento das senhas distribuídas – aproximadamente 70.000/mês, o Sr. Edmilson esclareceu que o modelo de funcionamento da unidade Ipiranga leva em conta a totalidade das senhas distribuídas diariamente, computando-se as senhas não atendidas e as senhas para serviços que não são públicos (lotérica, banco, etc.), diferindo da forma de cálculo de demanda diária do projeto PPP, que utiliza apenas as senhas para os serviços públicos e a efetividade do atendimento para “criar” uma demanda fictícia. Esclarece ainda que as unidades de Barra do Garças e Lucas do Rio Verde possuem demanda abaixo do previsto, mas são compensadas pelas demais unidades. Além disso, aduz que o estudo de demanda levou em conta o crescimento vegetativo, estimado entre 2% a 3% ao longo dos 15 anos de contrato, alçando a demanda global das 07 unidades ao patamar de 9.000 atendimentos/dia. O Sr. Vinicius (MT-PAR) informa que as unidades irão adotar o parâmetro de 80% de prestadores de serviços do concessionário e 20% de servidores públicos, responsáveis pela supervisão dos serviços e também pela execução dos serviços indelegáveis. O Sr. Edmilson (SC) apresentou o resumo econômico-financeiro e plano de negócio do projeto com a proposta de entrada em operação das unidades, sendo informado pelo Sr. Vinicius a possibilidade de que todas as unidades entrem em operação ao mesmo tempo. Esclarecendo os questionamentos dos Secretários Chiletto (SECID) e Júlio (SEGES) e do Auditor Emerson (CGE), o Sr. Edmilson discorreu sobre a composição dos itens que compõem os investimentos (construção/reforma, equipamentos, capacitação, HW/SW, insumos, projetos, etc.) e que os imóveis contemplam possibilidade de expansão da unidade. O Sr. Vinicius (MT-PAR) informa que o valor total do projeto contempla o investimento inicial, o reinvestimento e a operação ao

*V. C. G.*



longo dos 15 anos. O Sr. Edmilson esclareceu aos presentes que o projeto foi inicialmente construído com a premissa de imóveis privados sendo o mesmo sustentável, contudo, a mudança do perfil do imóvel de privado para público por solicitação do estado propiciou uma redução no valor por atendimento (VPA) e na taxa interna de retorno (TIR). Respondendo ao questionamento do Secretário Chiletto (SC), o Sr. Edmilson diz ser possível simular o VPA por unidade, que em relação ao futuro lote (Lote 2) informa a necessidade de se fazer outro estudo para avaliação da atratividade ou não do novo projeto, relatando o caso da PPP de Minas Gerais que demonstrou a vantagem de até 25% do custo entre a execução dos serviços pelo privado ao invés do público. Houve esclarecimento do Sr. Vinicius (MT-PAR) sobre a possibilidade de aditivo no contrato da PPP para inclusão de novos serviços. Encerrada a apresentação, o Secretário Paulo Taques (CASA CIVIL) pergunta aos membros do CGPPP as impressões sobre o projeto Ganha Tempo. Todos se manifestaram favoráveis as premissas, a modelagem e ao plano de negócios. Por fim, o Secretário Marrafon (Presidente CGPPP) diz que é preciso pensar no próximo lote do Ganha Tempo para incluir a unidade da Ipiranga e outros municípios agregando mais serviços do estado para a população, encerrando a 1ª parte da reunião e passando-se à sala anexa da SEPLAN para as deliberações dos membros. As discussões a seguir foram entabuladas apenas entre os membros do CGPPP. O Sr. Vinicius (MT-PAR) informou sobre a necessidade de realizar a consulta e audiência pública do projeto e das próximas fases e prazos previstos no cronograma do projeto de acordo com o que preceitua a legislação. O Secretário Marrafon (Presidente CGPPP) diz que é preciso adequar o site da SEPLAN para disponibilizar o material da consulta pública, enquanto que o Secretário Paulo Taques coloca a necessidade de convidar o TCE, MPE e Assembleia Legislativa para a audiência pública, obtendo aprovação dos membros à proposta. O Secretário Marcelo (SINFRA) ressalta que os parâmetros dos estudos econômico-

V. C. A.

*[Handwritten mark]*



financeiros do projeto devem ser atraentes ao mercado, solicitando a necessidade de complementar os indicadores de desempenho fixando metas para que o concessionário se mostre disposto a obter receitas acessórias e com isso reduzir o valor da contraprestação. O Secretário Júlio (SEGES) manifestou-se no sentido de informar aos presentes sobre a economicidade obtida pelo Estado com os recentes processos licitatórios da gestão indagando se a MT-PAR teve participação na elaboração dos estudos financeiros, questionamento respondido positivamente pelo Sr. Vinicius (MT-PAR), frisando que o projeto foi co-modelado pela MT-PAR em todos os aspectos a partir do momento que o CGPPP autorizou a realização dos estudos ao Shopping do Cidadão (SC). O Secretário Chiletto (SECID) perguntou como é composto o valor do investimento (principalmente a parte das obras), sendo esclarecido pelo Sr. Vinicius (MT-PAR) que a composição do investimento está detalhada no plano de negócio e fluxo de caixa do projeto e prevê, além da reforma ou obra, a aquisição de toda a infraestrutura para funcionamento das unidades e o reinvestimento; quando a questão da garantia, inicialmente prevista para ser composta reserva em dinheiro equivalente a 6 contraprestações e parte em imóveis, em razão do baixo investimento, já que o custo operacional corresponde a maior parcela de desembolso, a garantia será constituída apenas com recursos para suportar o equivalente a 6 contraprestações, não sendo havendo necessidade dos imóveis para garantir o projeto que, mesmo assim, continua atrativo para o mercado. Esgotado o debate, os membros passaram para as deliberações finais e assim se manifestaram: **1)** aprovar a modelagem preliminar do Projeto Ganha Tempo com a instalação das unidades em imóveis públicos próprios ou municipais sem custo para o Estado; **2)** aprovar o estudo econômico-financeiro preliminar; **3)** incluir mais uma unidade a ser instalada no município de Várzea Grande, com prazo de 15 dias para complementação da modelagem, mantidas as premissas básicas do projeto; **3)** autorizar a

V. C. A.

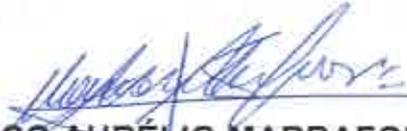
*[Handwritten signature]*



realização da consulta e da audiência pública após a complementação dos estudos, com convite aos órgãos de controle externo (TCE e MPE) e Assembleia Legislativa; 4) determinar a constituição de comissão mista de licitação composta pela SETAS, SECID e SEGES, com apoio técnico da MT-PAR; 6) prosseguir com a proposta de garantia com rendimentos da conta única; 5) autorizar o ressarcimento da co-modelagem dos estudos em favor da MT-PAR. O Secretário Marrafon (Presidente CGPPP) determinou expedir Resolução para publicidade das principais decisões emanadas pelo Conselho Gestor.

**ENCERRAMENTO E APROVAÇÃO DA ATA:** o Presidente do Conselho facultou a palavra aos presentes e, nada mais havendo a tratar, agradeceu a presença dos membros, dando por encerrada a reunião às 17:05 horas, da qual se lavrou a presente ata que, lida, conferida, e achada conforme, foi aprovada pelos membros do Conselho Gestor de Parcerias Público-Privadas, que subscrevem a lista de presença, parte integrante da presente ata de reunião, assim como o documento contendo os cenários e explicações técnicas dos estudos econômico-financeiros do projeto. Local e data: Cuiabá, 08 de setembro de 2015. Presidente CGPPP: Marco Aurélio Marrafon; Secretaria Executiva: Vinicius de Carvalho Araújo (Presidente MT-PAR); Secretariado por Adriana Paula Barbosa da Silva.

Cuiabá/MT, 08 de setembro de 2015.

  
**MARCO AURÉLIO MARRAFON**  
Secretário de Estado de Planejamento e  
Presidente do Conselho Gestor de  
Parceria Público-Privada

  
**VINICIUS DE CARVALHO ARAÚJO**  
Secretário Executivo do Conselho Gestor  
de Parceria Público-Privada